



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ VIZANȚEA RĂZĂȘEASCA

Dezbătut în ședința
Consiliului Profesorat din data de 04.10.2019
Aprobat în ședința
Consiliului de Administrație din data de 09.10.2019
Nr.de înregistrare 1504/03.10.2019

PLAN MANAGERIAL SEMESTRUL I

2019 – 2020

Domenii de activitate:

- I. Curriculum**
- II. Resurse**
- III. Relații comunitare**
- IV. Management**

I. CURRICULUM

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	Realizarea încadrării respectând principiul continuității și al competenței și constituirea catedrelor	Comisia pentru curriculum	Director Responsabilii catedrelor/comisii metodice	Septembrie 2019	Documente realizate
		Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ	Comisia pentru curriculum CEAC	Cadre didactice	Septembrie - Octombrie 2019	Documente realizate
		Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor	Comisia pentru curriculum	Director Consilier educativ Resp. Comisia învățători-educatoare Resp. Comisia diriginților	Septembrie - Decembrie 2019	Baza de date Oferta educațională
		Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii, promovate prin „Oferta Educațională”	Comisia pentru curriculum	Director Profesori de specialitate	Septembrie - Decembrie 2019	Planuri cadru Programe Oferta educațională
		Introducerea și utilizarea metodelor interactive în realizarea educației de bază	CEAC Comisia pentru curriculum	C.C.D. Metodisti	Septembrie - Decembrie 2019	Materiale de informare Oferte de formare
		Introducerea unor metode și forme de evaluare și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi	Comisii metodice CEAC	C.C.D. Metodisti	Septembrie - Decembrie 2019	Materiale de informare Oferte de formare
		Dezvoltarea unor forme alternative de organizare a educației de bază - „Școală după școală”	CA CRP CEAC	Director Resp. CEAC și CRP	Septembrie - Octombrie 2019	Instrumente de testare, evaluare Baza de date Oferta educațională

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	Promovarea unei politici de susținere a școlarizării alfabetizare, integrare, recuperare pentru toți copiii/tinerii și prevenirea abandonului școlar	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabil cu activitatea educativă Educatorel Învățătorii Diriginți	Septembrie - Decembrie 2019	Broșuri Casete video Materiale de informare
		Desfășurarea programului cu respectarea orarului în cabinete, laboratoare, prin utilizarea eficientă a mijloacelor și materialelor	Echipa pentru orar	Inspector școlar general adjunct Inspectori școlari de specialitate	Octombrie - Noiembrie 2019	Broșuri
		Promovarea programelor pentru disciplinele opționale „Educația pentru sănătate”, „Informatică”, „Literatură pentru copii”, „Căsuța cu povești”.	Comisia pentru curriculum	Cadre didactice Director	Septembrie - Octombrie 2019	Broșuri Oferta educațională
		Elaborarea la nivel local a auxiliarelor curriculare aferente noilor niveluri și structuri de școlarizare în învățământ	Comisii metodice CEAC	Cadre didactice	Septembrie - Octombrie 2019	Auxiliare curriculare
		Eficientizarea îndrumării, a monitorizării și a evaluării prin elaborarea și respectarea graficului unic de control	Comisia pentru curriculum	Director	Septembrie - Decembrie 2019	Graficul unic de control Note de control Plan de măsuri
		Elaborarea și derularea activităților din Căendarul activităților educative și extrașcolare	Comisia diriginților Comisia Învățători-educatoare	Director Responsabili cu activitatea educativă	Septembrie - Decembrie 2019	Căendarul activităților la nivel județ Baza de date

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la evaluarea finală (clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a) și la Evaluarea Națională, a elevilor din cls. a VIII-a și nu numai.	Resp. catedre/comisii metodice CEAC	Director	Septembrie - Decembrie 2019	Oferta educațională
		Asigurarea permanență a unei comunicări eficiente între cadre didactice, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabilii catedrel/comisii metodice Diriginți	Septembrie - Decembrie 2019	Rapoarte Sinteze Situații statistice
		Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar	CEAC Secretariat	Director Responsabilii catedrel/comisii metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
		Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
		Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele - a II-a, a IV-a, a VI-a și a olimpiadelor școlare	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director Diriginți	Semestrial	Broșuri Metodologie Programe de examen Calendar național

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
3.	Monitorizarea/ Evaluare	Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale și examene	CEAC Comisia pentru curriculum	Director	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		Monitorizarea alternativelor educaționale	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa sintetică a școlii
		Eficientizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare	CEAC Comisia pentru curriculum	Comisia pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de consiliere și orientare școlară, precum și informare privind cariera	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginte cls. a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de testare, evaluare
		Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control	Management Comisia de perfecționare	Director	Semestrul I	Oferte formare Suporturi de curs
		Elaborarea proiectului de buget	Management Consiliul de administrație	Memברי CA	Noiembrie 2019	Proiect de buget
		Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplelor de bună practică pedagogică și managerială	CEAC Comisia de curriculum	Responsabili catedre/comisii metodice	Semestrul I	Proiecte/initiative locale, județene Documentație
		Întocmirea documentelor cerute de ISJ Vrancea și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate	Compartiment secretariat Management	Director	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu Inspectoratul școlar și instituțiile din comună	Management, evaluare, prognoze si dezvoltare	Director	Semestrul I	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		Stimularea interesului pentru școală al elevilor prin derularea programe educative	Management Comisii de lucru	Director Memברי comisiiilor	Septembrie- Decembrie 2019	Baza de date Raportări

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
3.	Monitorizare/ Evaluare	Monitorizarea perfecționării prin grade didactice	Management Comisia de perfecționare	Director	Semestrul I	Proiecte/ programe naționale Metodologii de formare continuă
		Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Management CA	Director membri CA	Decembrie 2019 în cazuri specifice	Instrumente specifice
		Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ Vrancea și Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate	Management	Director	Semestrul I	Oferta de cursuri
		Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniu funcție de cerințele integrării învățământului în UE	Comisia de perfecționare	Membrii comisiei Director	Semestrul I	Rapoarte sintetice Oferta de cursuri

III. RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/organizare	- Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție) - Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației - Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul "Euro 200", "Lapte – corn - măr", burse.	CEAC Consilierul educativ Responsabilii comisiilor de lucru	Cadrele didactice Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale Învățătorii Diriginții	Semestru I Semestru I Semestru I	Proiecte Proiecte Correspondenta
2.	Conducere operațională	- Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe - Reactualizarea comisiilor de Securitate și sănătate în muncă și P.S.I., și colaborarea cu organele abilitate la nivel local și județean	Comisia pt. programe Director Comisii de lucru	Cadrele didactice Director Resp. comisii	Semestru I Septembrie 2019 Septembrie 2019	Baza de date Oferta de programe Broșuri Proiecte Proiecte/programe Parteneriate

IV. MANAGEMENT

Nr crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/organizare	Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate anul școlar 2016 - 2017	Management Responsabili catedre/ comisii metodice, de lucru	Director Responsabili catedre/comisii metodice	Septembrie 2019	Rapoartele de analiza ale unității școlare
		Analiza și diagnoza activității desfășurate la cercurile pedagogice	Catedrele care organizează cerc pedagogic	Director	Semestrul I	Materiale Procese verbale
		Elaborarea planurilor manageriale ale directorilor, ale comisiilor metodice	Management, evaluare, prognoze, dezvoltare Curriculum și inspecție școlară	Director	Octombrie 2019	Rapoartele de analiza pe anul școlar trecut
2.	Conducere operațională	Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a managerului unități școlare	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D.	Inspectori școlari Inspector management	Grafic constatăuri directori	Mapa directorului Oferta de formare
		Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Semestrul I	Documentație specifică
		Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare	Management, evaluare și dezvoltare	Director Contabil	Semestrul I	Proiecte/ programe
		Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora	Management Secretariat Contabilitate	Director Secretar Contabil	Permanent	Documente

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurii/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic	Management, evaluare și dezvoltare	Director	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare/ Evaluare	Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare	Management	Director	Conform graficului de control	Rapoarte Fișa școlii



Director,
PROF. MĂRĂȘTEANU FĂNICĂ

[Handwritten signature in blue ink]